



## Relatório e Contas 2017



[www.acrianca.pt](http://www.acrianca.pt)  
ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL "O AMANHÃ DA CRIANÇA"  
Maia, Março 2018



**“Depois da virtude, é o conhecimento o que  
eleva um homem sobre os demais”.**

**Joséph Addison**

**“Não existe revelação mais nítida da alma de  
uma sociedade do que a forma como esta trata  
as suas crianças.”**

**Nelson Mandela**

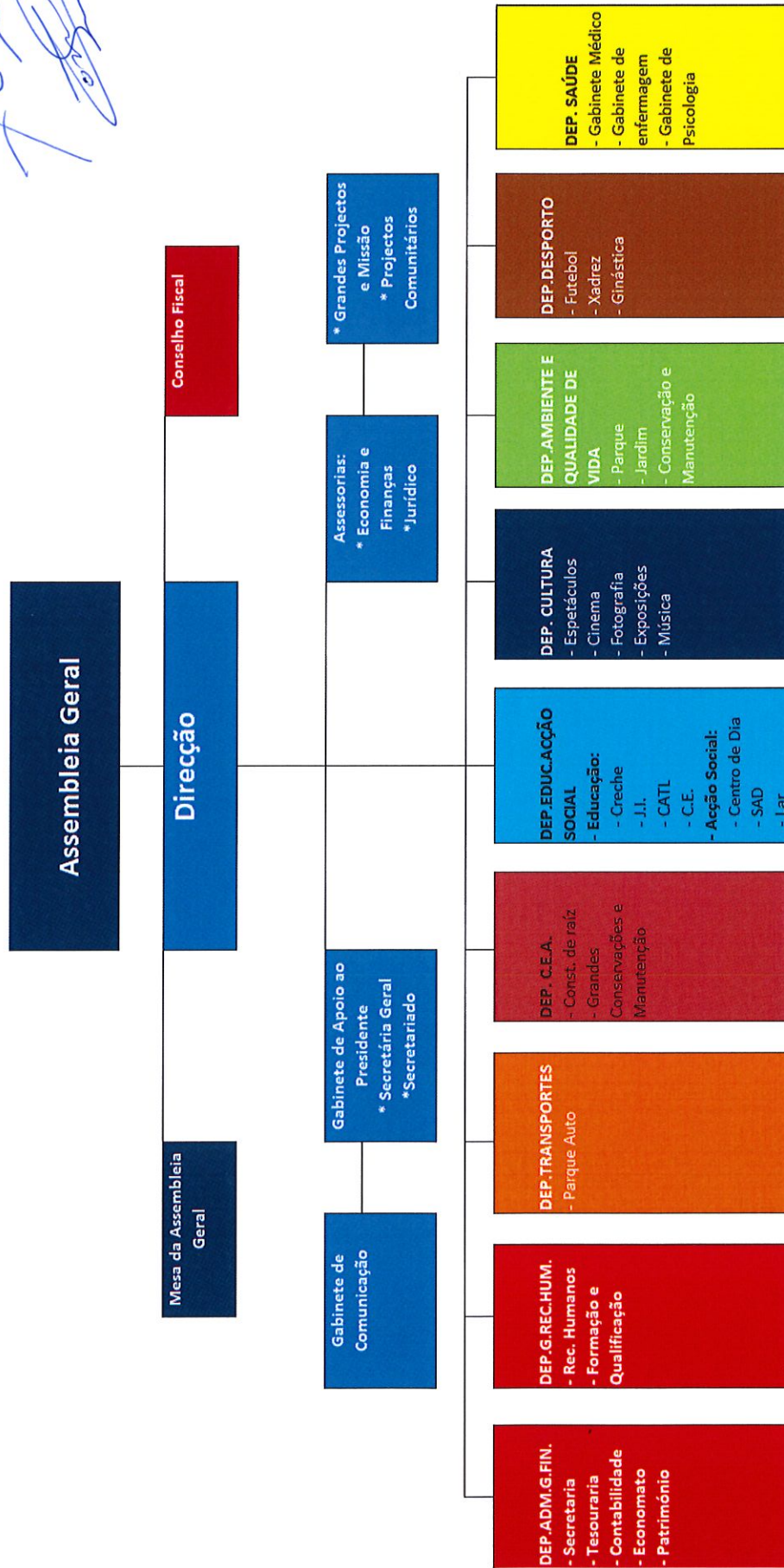


Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large stylized 'D' and several smaller signatures.

# Relatório e Contas 2017

# Organograma

*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*





  
  
**Índice**

|                                                |    |
|------------------------------------------------|----|
| Mensagem do Presidente                         | 6  |
| Missão, visão e valores                        | 8  |
| Indicadores                                    | 9  |
| Níveis de frequência das valências em 2017     | 11 |
| Modelo organizacional e de gestão              | 12 |
| Orientações estratégicas implementadas em 2017 | 14 |
| Objectivos operacionais para 2017              | 15 |
| Quadro síntese de comemorações entre outras    | 16 |
| Quadro síntese das actividades                 | 17 |
| Contas da gerência                             | 22 |
| Situação e desempenho financeiro               | 22 |
| Considerações finais                           | 28 |
| Resultado líquido do exercício                 | 28 |



## Mensagem do Presidente

Caros (as) Associados (as),

Iniciamos o ano de 2017 determinados a continuar a crescer de forma sustentável.

Para tal contribuiu a abertura à Comunidade em Janeiro de 2017 da nossa Residência Sénior, após um investimento global (Edifício, equipamento e arranjos exteriores) na ordem dos três milhões de euros, tendo o mesmo sido participado em cerca de 47% pelo Programa Comunitário P.O.P.H e 20% pela Câmara Municipal da Maia.

Para além deste investimento considerável, salientamos também entre outros, a remodelação total dos nossos jardins e da Capela, contribuindo assim e desta forma, para o embelezamento visível dos nossos espaços exteriores e de culto religioso.

Assim, e de uma forma geral, em 2017, a Direção do “Amanhã da Criança” cumpriu o que foi planeado e aprovado pela Assembleia Geral de Associados, quando lhes foi presente o Plano de Actividades e o Orçamento, para esse mesmo período.

Realizamos todos os eventos previstos, tendo ido até para além, em todas as valências que operamos, tendo-se constatado um regular funcionamento de qualidade e rigor.

Uma das preocupações evidenciadas na oportunidade, prendia-se com o diferendo/Litigio com o Ministério do Trabalho, Solidariedade e Segurança Social, no que concerne à comparticipação Comunitária do P.O.P.H. – Eixo 6.12, e relativa à construção da nossa Residência Sénior, tendo obtido em finais do ano de 2017, via Tribunal Administrativo e Fiscal do Porto, uma sentença em sede Cautelar, que nos foi favorável.

Conforme também salientamos no Plano de Atividades a que se reporta este Relatório e Contas, uma das prioridades a que íamos deitar mão, era à questão da nossa sustentabilidade e equilíbrio financeiro, que de certo modo foi conseguido, como se pode constatar pelo resultado liquido positivo na ordem dos Noventa Cinco Mil Euros,



tendo apresentado um EBITDA de cerca de Quatrocentos Mil Euros e um VAB na ordem de Um Milhão Setecentos e Trinta Cinco Mil Euros.

Para que tal fosse exequível, contamos com uma equipa com capacidade reconhecida de gestão, ambição e preparados para enfrentar o futuro com entusiasmo.

O que somos, o que fazemos e o que já representamos, coloca a nossa Instituição num patamar de grande exigência e responsabilidade. Cada vez sabemos o quanto é cada vez mais difícil inovar e chegar mais longe. Mas é essa a nossa sina, o nosso destino, o nosso ADN.

Passo a passo. Sem mais!

Uma palavra de agradecimento aos nossos Utentes/Encarregados de Educação, Fornecedores e Bancos, pelo apoio e confiança depositada n' "O Amanhã da Criança".

Por ultimo a minha palavra final vai para todos os Colaboradores das diferentes Valências e da Administração Geral, pois, sem eles o ano de 2017 não teria sido possível.

Maia, 13 de Março de 2018

José Manuel dos Santos Correia

**PRESIDENTE DA DIRECÇÃO**



## QUEM SOMOS

### Missão, visão e valores

“O Amanhã da Criança” é uma Instituição de Solidariedade Social e de Utilidade Pública, cujos estatutos atuais foram publicados no Diário da República III série, nº 235 de 9 de dezembro de 2001.

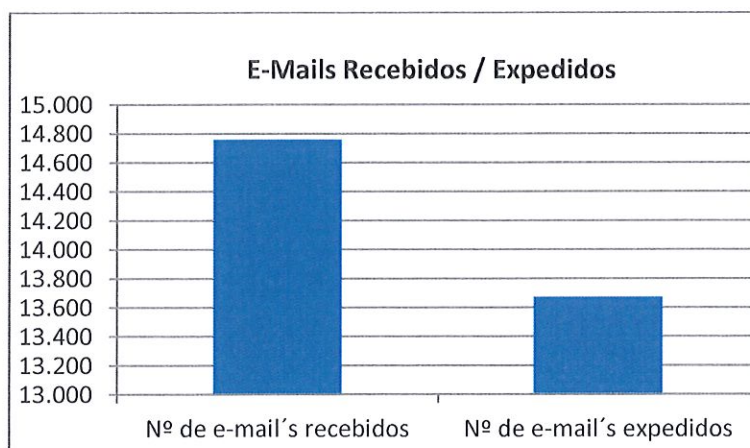
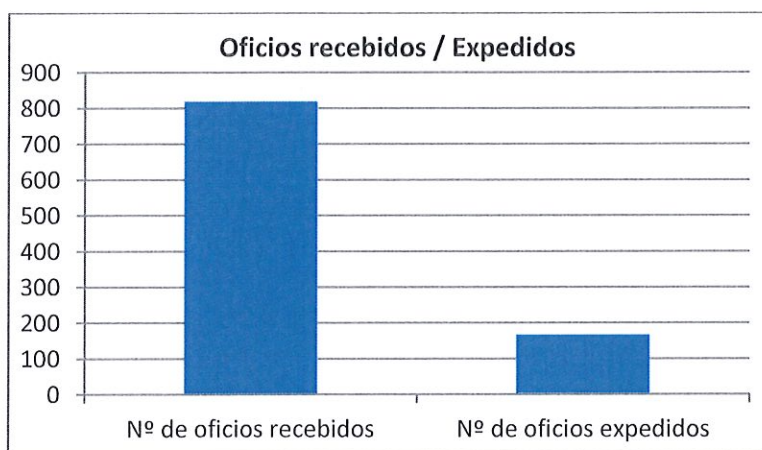
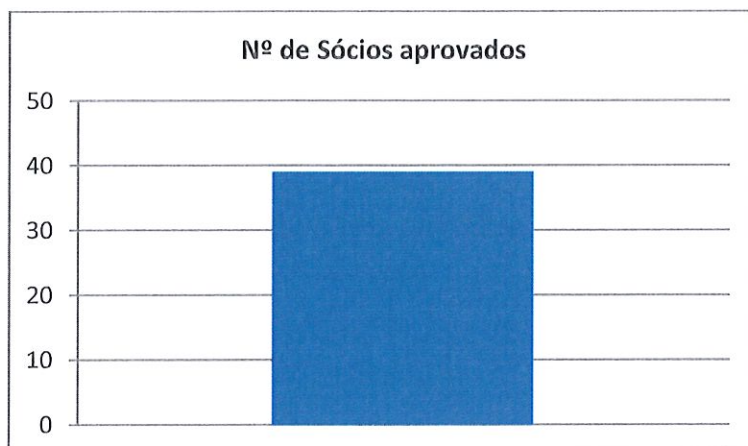
Desde o dia 12 de abril de 1975, lutamos em prol do futuro da Comunidade Local, e sobretudo do presente, pois é nele que vivemos e nele que somos felizes. A nossa missão assenta na Proteção Social/ Educação/ Formação/ Lazer e Qualidade de Vida das crianças, dos jovens e dos idosos, e, no desenvolvimento de atividades na área do desporto, da cultura, da saúde, do ambiente e do recreio, articulando estas diferentes áreas, numa lógica de promoção integral da Comunidade, nomeadamente das freguesias de Pedrouços, Águas Santas e Rio Tinto. O Amanhã da Criança tem como ponto fulcral uma lógica de inovação, distintiva e competitiva, entre as potencialidades internas e externas.

Por tudo isto, a nossa instituição fomenta diariamente, em cada um dos seus membros, o desenvolvimento dos seguintes valores:

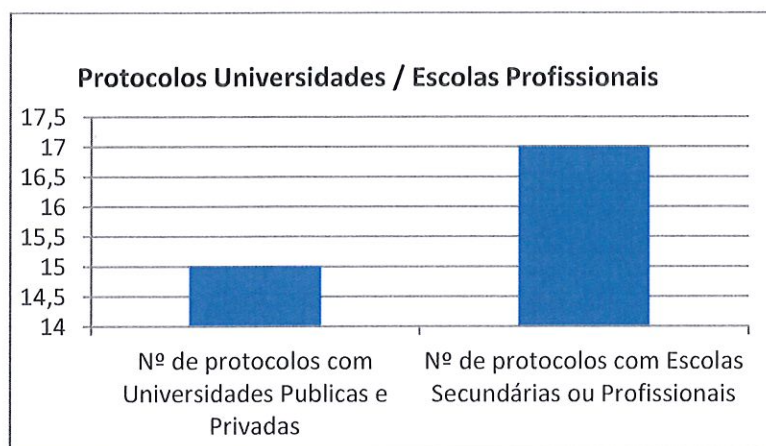
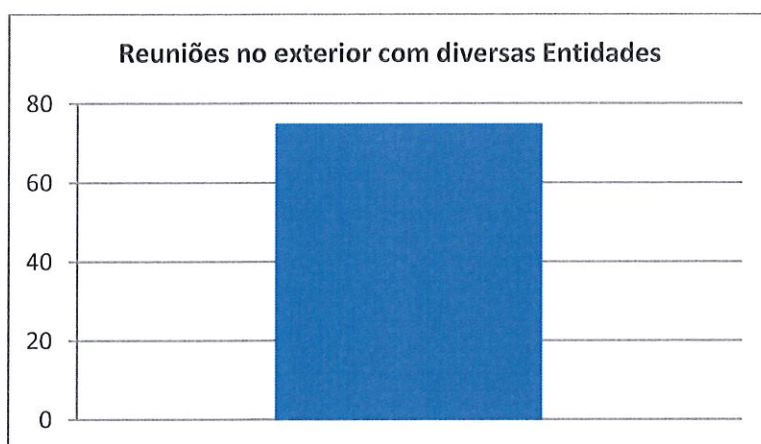
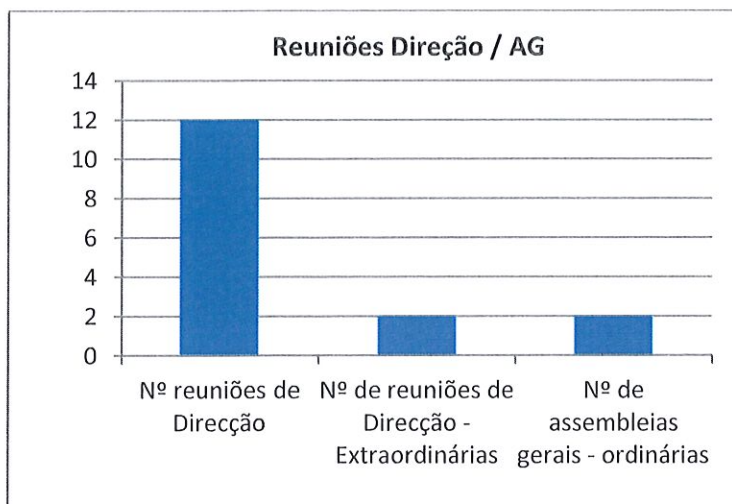
- **Respeito** pela individualidade e pelas especificidades de cada utente e pessoa envolvida.
- **Organização**, objetivamente, em conformidade com a legislação em vigor, favorecendo o desenvolvimento de serviços e resposta sociais e outras de qualidade.
- **Solidariedade** para com os que mais precisam, numa lógica de combate a fenómenos de pobreza e de todo o tipo de exclusão social.
- **Trabalho**, para prestar um serviço de excelência, orientado sempre, para as pessoas e para as suas necessidades.
- **Orgulho** de ser parte integrante desta equipa e desta Instituição.

*[Handwritten signature]*

## Indicadores

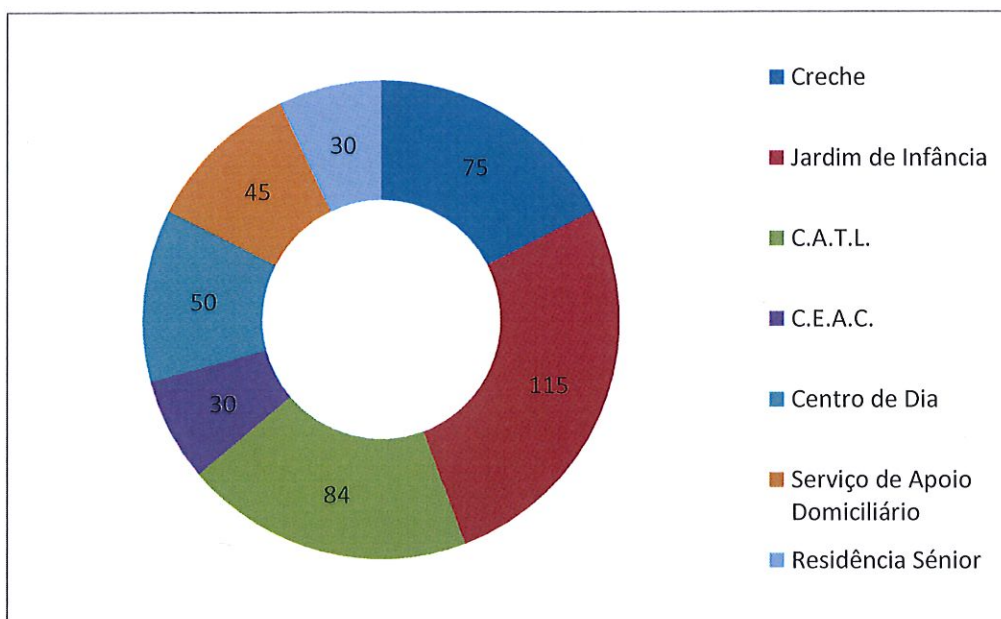
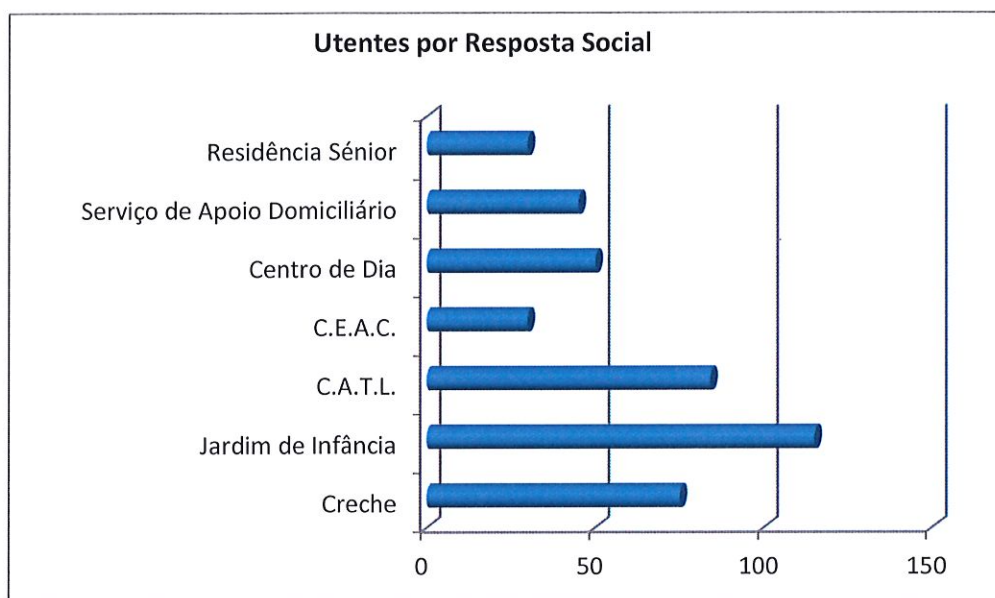


*[Handwritten signature]*



## Níveis de frequência das valências em 2017

|                               | 2017       |
|-------------------------------|------------|
| Creche                        | 75         |
| Jardim de Infância            | 115        |
| C.A.T.L.                      | 84         |
| C.E.A.C.                      | 30         |
| Centro de Dia                 | 50         |
| Serviço de Apoio Domiciliário | 45         |
| Residência Sénior             | 30         |
|                               | <b>429</b> |





Exmos (as) Senhores (as) Associados (as),

No uso das competências conferidas à Direção, nos termos da alínea e) do artigo 28º, Secção IV, e para os efeitos previstos no ponto 2 do artigo 18º, Secção II, Capítulo III, dos Estatutos, vem a Direção apresentar à Exma. Assembleia Geral de Associados, para sua apreciação, discussão e votação, o Relatório de Gestão e as Contas relativos ao exercício do ano económico de 2017.

A sua elaboração, como sempre, obedeceu a critérios de referência paradigmática, a documentos análogos elaborados em anos anteriores, complementando-os e enriquecendo-os, naturalmente, sempre em conformidade com a realidade factual vivida, novas metodologias organizacionais, a Lei e os nossos Estatutos.

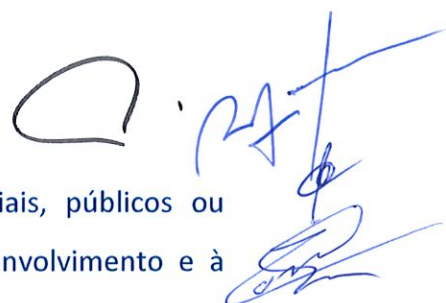
## **ENQUADRAMENTO INSTITUCIONAL**

### **Modelo organizacional e de gestão**

O modelo organizacional e de gestão d' "O Amanhã da Criança" no decurso do ano de 2017, mantém a mesma lógica e dinâmica assumida em anos anteriores, ou seja, a definição de objetivos e de Administração Geral é efetuada diariamente pela Direção, e a implementação das políticas no concreto, é suportada por uma delegação de tarefas, realizadas com forte empenho por cada responsável pelas valências em que operamos.

O Amanhã da Criança constitui-se como um centro de recursos na área de prestação de serviços sociais de interesse geral (Educação, Proteção Social, Desporto, Creche, Jardim de infância, CATL, Centro de Estudos, Centro de Dia, Serviço de Apoio Domiciliário e Residência Sénior).

O Amanhã da Criança é uma organização líder na sua área de intervenção, o seu enfoque está no Utente e na plena satisfação das suas expectativas. Esta postura reforça a nossa competitividade e eficácia, não descurando o integral respeito pelos princípios da responsabilidade social e do desenvolvimento sustentado.

A large, stylized handwritten signature in blue ink is located in the top right corner of the page. It appears to be a cursive signature, possibly of a director or official.

Privilegiamos as relações de compromisso com parceiros sociais, públicos ou privados, de cariz local, regional e nacional com vista ao desenvolvimento e à identificação de oportunidades de melhoria, procurando os melhores processos, as boas práticas, ideias inovadoras e procedimentos de operação mais eficazes que conduzam a um desempenho superior, enquadrado na sua estratégia de desenvolvimento.

Esta dinâmica de gestão tem resultado num processo contínuo de melhoria dos nossos serviços, por força de um esforço significativo na qualificação dos nossos colaboradores, na melhoria de processos internos de trabalho, pelo reforço de parcerias e de cooperação por uma maior focalização nas necessidades e expectativas dos nossos utentes e no incremento de novos mecanismos de planeamento, desenvolvimento e avaliação das atividades, orientados sempre, para uma perspetiva de sustentabilidade d' "O Amanhã da Criança".

Assim, neste quadro organizacional, "O Amanhã da Criança" assumiu oito grandes áreas de intervenção, suportadas por um vasto conjunto de serviços de apoio específicos no domínio da formação e qualificação, funcionando desta forma como fatores de diferenciação positiva face ao contexto e às múltiplas relações interorganizacionais. Assim, podemos referir que nos organizamos de forma substantiva, do seguinte modo:

**1.1 – Educação** – Berçário/Creche, Jardim de Infância, C.A.T.L. – Centro de Actividades de Tempos Livres e C.E.A.C.- Centro de Estudos;

**1.2 –Protecção Social – SENIORES** - Centro de Dia da Terceira Idade, Serviço de Apoio Domiciliário e Residência Sénior;

**1.3 – Construção e Estruturas da Associação** – Conservação e qualificação das instalações;

**1.4 – Recursos Humanos - Formação e Qualificação** – A formação e qualificação dos Recursos Humanos internos e externos;



Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large 'Q' and several other marks.

**1.5 – Saúde –** Enfermagem, Medicina Geral e Familiar, Pediatria e Psicologia;

**1.6 – Cultura, Desporto e Recreio –** Cinema, Música, Organização de Eventos, Teatro, Futsal e Xadrez; **1.7 – Comunicação e Imagem –** Site, Jornal de Parede, Fotografia, Comunicação;

**1.8 – Departamento de Transportes**

## **Orientações estratégicas implementadas em 2017**

**1. Reforçar e melhorar os níveis de Sustentabilidade – de acordo com as seguintes orientações:**

Foram melhorados os mecanismos de planeamento e controlo orçamental;

Foi reforçada a importância das actividades complementares e a prestação de novos serviços, com vista ao aumento de receita;

**2. Garantir a melhoria da qualidade dos serviços, assumindo:**

Uma maior integração dos diferentes serviços e respostas;

Uma maior supervisão e controlo na execução e prestação de serviços;

Reforço dos mecanismos de focalização nos utentes e nas suas necessidades e expectativas;

**3. Melhorar os processos internos de trabalho, concretizando:**

Na maior participação de todos os colaboradores nos diferentes processos de trabalho e de decisão;

Reforço dos momentos de análise e reflexão em torno do funcionamento d' "O Amanhã da Criança";

Melhorar os mecanismos de comunicação interna;

Elevar os níveis de participação dos recursos humanos d' "O Amanhã da Criança" nos processos de tomada de decisão;

**4. Melhorar e elevar os níveis de qualificação profissional e escolar dos recursos humanos e as suas competências técnicas e relacionais, concretizando-se através de:**

Reforço na formação e qualificação dos recursos humanos;

Fomentar e estimular a participação em acções de formação externas e a formação académica de diferentes níveis;

Valorizar, melhorar os mecanismos de avaliação de desempenho;

**5. Assumir a melhoria continua como motor do desenvolvimento organizacional, potenciada através de:**

Melhorar os mecanismos de planeamento, execução, controlo e avaliação as acções;

Melhorar o desempenho do Sistema de Gestão da Qualidade;

Reforçar o papel das auditorias internas na avaliação do desempenho d' "O Amanhã da Criança";

Refletir em torno da qualidade e pertinência dos objectivos e indicadores de gestão;

## **Objectivos operacionais para 2017**

O dia-a-dia, e o desenvolvimento do Amanhã da Criança passou pela sua capacidade de alinhar os seus objetivos estratégicos e organizacionais, numa perspetiva macro, que incorporou de uma forma inequívoca todas as orientações e objetivos sectoriais, bem como os de equipa e individuais, num alinhamento dinâmico e de orientação global.



*[Handwritten signature and initials]*

### **1) Educação – Berçário/ Creche, Jardim Escola, C.A.T.L. – Centro de Actividades de Tempos Livres e C.E. – Centro de Estudos**

O ano lectivo de 2017/2018, arrancou com as Salas de Creche, Jardim de Infância e C.A.T.L., com um nível de lotação na ordem dos 100%. Este número permite-nos cumprir os acordos com o CDSSP nos protocolos de cooperação e assim beneficiar dos valores envolvidos.

Já os números do Centro de Estudos, apesar de um pequeno aumento, ainda ficaram aquém da nossa capacidade instalada e de Recursos Humanos, isto, apesar do bom nível pedagógico que mantemos.

### **Quadro síntese de comemorações entre outras**

Dia Mundial do Braille  
Dia de Reis  
Carnaval  
Dia de S. Valentim  
Dia do Pai  
Dia da Árvore  
Páscoa  
Dia Mundial da Terra  
Dia da Liberdade  
Dia Mundial da Dança  
Dia da Mãe  
Dia da Europa  
Dia Internacional dos Museus  
Dia Mundial da Criança  
Solstício de verão  
Dia de São João  
Época Balnear



Várias atividades

Dia Internacional da Paz | Outono

Dia dos Castelos

Dia da Alimentação

Halloween

São Martinho "Magusto"

Dia Nacional do Mar

Dia Mundial da Cultura Científica

Dia da Declaração dos Direitos humanos

Solstício de inverno

Natal

## **2) Protecção Social – SÉNIORES - Centro de Dia da Terceira Idade, Serviço de Apoio Domiciliário e Residência Sénior;**

O progressivo envelhecimento demográfico, decorrente do desenvolvimento socioeconómico, da ciência e da tecnologia, é um fenómeno marcante da sociedade moderna. Sendo um fenómeno biológico, psicológico e social, o aumento da longevidade, nem sempre corresponde a um nível de bem-estar a ou grau de autonomia que possibilite aos mais velhos uma vida de acordo com as suas necessidades e expectativas.

Neste contexto, a nossa Residência Sénior e do novo Centro de Dia são já uma realidade proporcionadora de bem-estar para os nossos utentes mais idosos.

## **Quadro síntese das actividades**

Celebração da Eucaristia na Capela

Festa de Dia de Reis

Dia Internacional do Riso

Workshop de culinária (FCNAUP)



*[Handwritten signature]*

Palestra sobre saúde oral  
Festa de Carnaval  
Festa da amizade  
Tarde de histórias  
Convívio inter-geracional  
Masterchef  
Dia Mundial da Poesia  
Lanche da Páscoa  
Festa da primavera  
Dia Mundial da Atividade Física  
Sessão fotográfica (programa 60+)  
Dia da Liberdade  
Dia da Mãe  
Citytour (programa 60+)  
Dia Internacional dos Museus  
Dia Mundial da Família  
Dia Mundial da Criança  
Festa de fim de ano  
Inauguração Cascata S. João  
Tarde de cinema  
Sardinhada e baile de S. João  
Época balnear  
Picnic na praia do Areinho  
Dia Mundial dos Avós  
Passeio e sardinhada na Figueira da Foz  
Passeio pela marginal (porto/gaia)  
Visita à feira medieval de Leça  
Festa de fim do verão  
Dia Mundial do idoso  
Dia Nacional dos Castelos  
Festa de S. Martinho



Terapia com cães

Festa de Natal com as crianças

**3) Construção e Estruturas da Associação – Conservação e qualificação das instalações, Construção da Residência Sénior e Novo Centro de Dia da Terceira Idade;**

3.1) Conservação e qualificação das instalações / Jardins – Durante 2017, a preocupação com o restauro do nosso edificado e embelezamento dos nossos espaços verdes foram uma preocupação e uma realidade;

3.2) Equipamento e apetrechamento da Residência Sénior e Centro de Dia;

**4) Recursos Humanos - Formação e Qualificação - A formação e qualificação dos Recursos Humanos internos e externos;**

4.1) Formação, inovação e qualidade;

4.1.1) Manteve-se a nossa participação activa no Mercado Social de Emprego e de Formação Profissional.

4.1.2) No ano de 2017, O Amanhã da Criança, em parceria com o IEFP, IP da Maia, desenvolveu formação nas nossas instalações com o intuito de qualificar futuros Recursos Humanos Externos, no domínio da Geriatria, de forma a termos uma resposta e serviço qualificado da nossa Residência Sénior, cujos estágios finais, estão a decorrer, na Instituição.

4.1.3) Em 2017, continuámos a apostar na valorização dos nossos Recursos Humanos através de acções de Formação Profissional, não só por imperativos legais, mas também de forma a manter os nossos Recursos Humanos, mais qualificados e melhor preparados, para os desafios profissionais do dia-a-dia, de hoje.

4.1.4) Demos continuidade ao processo de avaliação de desempenho de todos os nossos colaboradores.

## **5) Saúde – Enfermagem, Medicina Geral e Familiar, Pediatria e Psicologia;**

5.1) Mantivemos todos os serviços deste Departamento no quotidiano, dando assim total satisfação às necessidades sentidas no dia-a-dia pelos nossos utentes. A equipa de enfermagem e médica, foi reforçada para dar resposta ao acréscimo de utentes na Residência Sénior.

## **6) Cultura, Desporto e Recreio – Cinema, Teatro, Música, Futsal, Xadrez, Educação Física, eventos diversos**

6.1) Cultura e Recreio - Sobre este Pelouro, lamentavelmente, pouco conseguimos fazer no ano de 2017. Mas a nossa ideia de cultura e preservação das nossas raízes e tradições, não se perderam. Sabemos que é este o caminho certo, pelo que vamos continuar a insistir, no sentido de obtermos “ militantes “ para esta nossa nobre causa.

### **6.2) Desporto**

6.2.1) **Futsal** – Após a reforma operada neste Departamento, o ano de 2017 permitiu recolocar o mesmo, numa trajetória conducente com o nosso historial desportivo e de formação. Assim, no ano de 2017, foi possível consolidar tais intentos e continuamos a constatar significativas melhorias, nomeadamente ao nível comportamental.

6.2.2) **Xadrez** - Nesta valência, continuamos a criar condições para a sua prática e participação nas diversas competições em que estamos envolvidos, nomeadamente o Campeonato Nacional de 1ª Divisão, no qual e pela primeira vez, obtivemos excelentes resultados e classificação dos nossos Atletas, tendo também organizado e participado em diversos Torneios (internos e externos), isto, para além das nossa Escolinha de Xadrez.

## **7) Departamento de Comunicação e Imagem**



Handwritten initials and signatures in blue ink.

7.1) Este Departamento, no ano de 2017, é o responsável pela maior e melhor visibilidade das actividades do “O Amanhã da Criança”.

7.2) O site d’ “O Amanhã da Criança” ( [www.acrianca.pt](http://www.acrianca.pt) ), foi mantido em permanente atualização, tornando-o um espaço dinâmico e de acesso rápido para a divulgação das nossas comunicações e eventos, assim como um espaço que divulgue e estimule a interação com os nossos amigos, Encarregados de Educação e Comunidade em Geral.

7.3) Este Departamento mantém atualizado o nosso Facebook, onde divulgamos as nossas atividades e ações diárias, que pelo feedback, que vamos recebendo, tem sido muito positivo, a criação de mais esta ferramenta de comunicação.

## **8) Departamento de Transportes**

8.1) Durante o ano de 2017, mantivemos a conservação e a manutenção das viaturas, apresentando estas um aspeto cuidado, contribuindo assim para a nossa boa imagem no exterior.



## Contas da gerência

A execução orçamental do ano de 2017 foi acompanhada, como sempre, de uma forma cuidada e permanente, tendo sido definidas metas, medidas e ajustamentos necessários, conducentes a uma boa execução orçamental.

## Situação e desempenho financeiro

Em 2017 e de acordo com o Instituto Nacional de Estatística, o Produto Interno Bruto (PIB), em termos homólogos, aumentou 2,4% em volume no 4º trimestre de 2017 (2,5% no trimestre anterior). O contributo positivo da procura interna para a variação homóloga do PIB diminuiu, em resultado do abrandamento do Investimento e do consumo privado. Em sentido oposto, o contributo da procura externa líquida foi positivo (no trimestre anterior tinha sido negativo), refletindo a aceleração em volume das Exportações de Bens e Serviços e a desaceleração das Importações de Bens e Serviços.

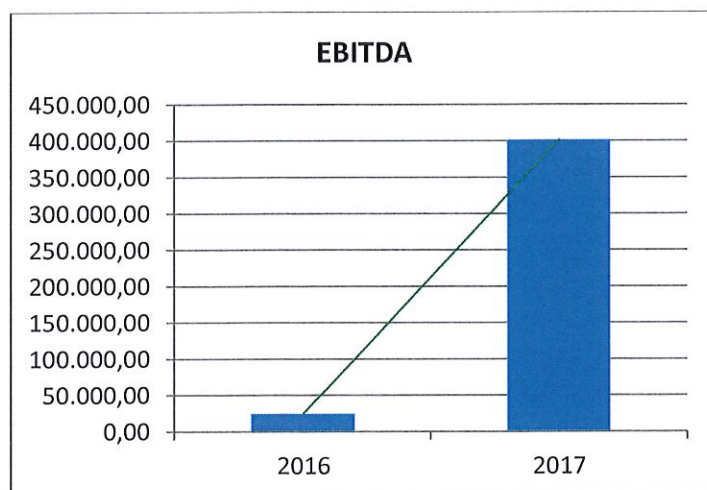
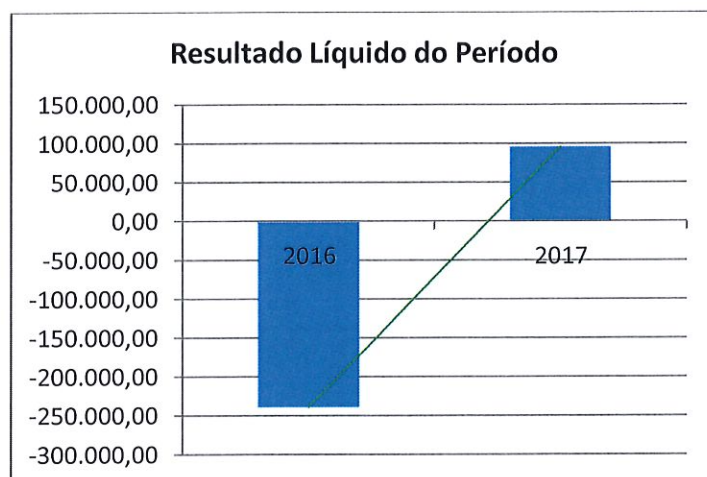
Comparativamente com o 3º trimestre de 2017, o PIB aumentou 0,7% em termos reais, uma taxa superior em 0,2 pontos percentuais à registada no trimestre anterior. O contributo da procura externa líquida para a variação em cadeia do PIB passou de negativo a positivo, observando-se uma aceleração mais intensa das Exportações de Bens e Serviços que das Importações de Bens e Serviços. O contributo da procura interna diminuiu no 4º trimestre, devido sobretudo ao abrandamento do consumo privado.

D. Af. P.

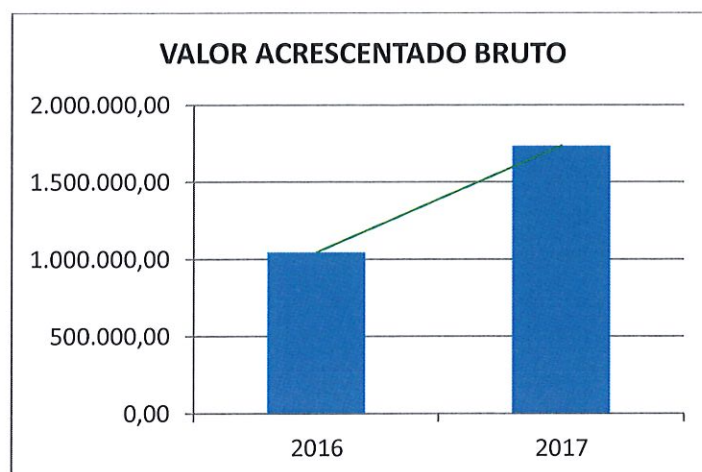
Em 2017, o PIB aumentou 2,7% em volume, mais 1,2 p.p. que o verificado no ano anterior. Esta evolução resultou do aumento do contributo da procura interna, refletindo principalmente a aceleração do Investimento, uma vez que a procura externa líquida apresentou um contributo idêntico ao registado em 2017.

Finalmente, chegaram ao Amanhã da Criança os sinais da consolidação da retoma da economia portuguesa, espelhada nas contas que seguidamente se apresentam.

O Amanhã da Criança encerra o exercício económico de 2017 com um resultado líquido positivo de 95.874,12 €, um EBITDA de 401.415,02 € e um VAB de 1.735.292,82 € (aumentou 66% face a 2017).

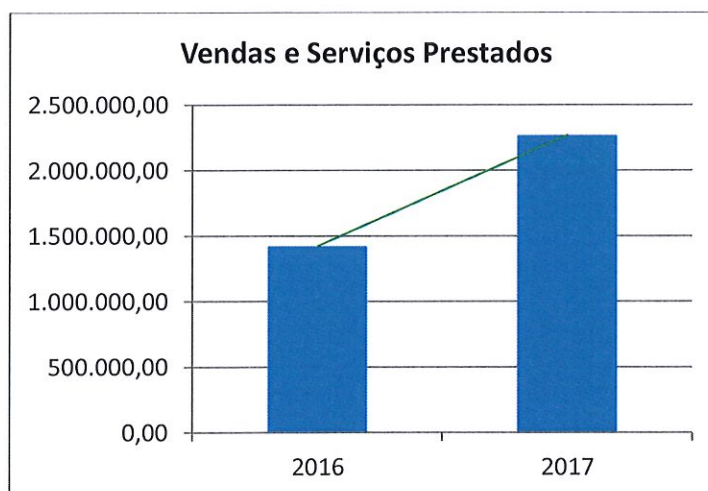


*[Handwritten signature]*



Para a obtenção destes resultados, contribuíram determinantemente e, face ao exercício anterior, os seguintes fatores:

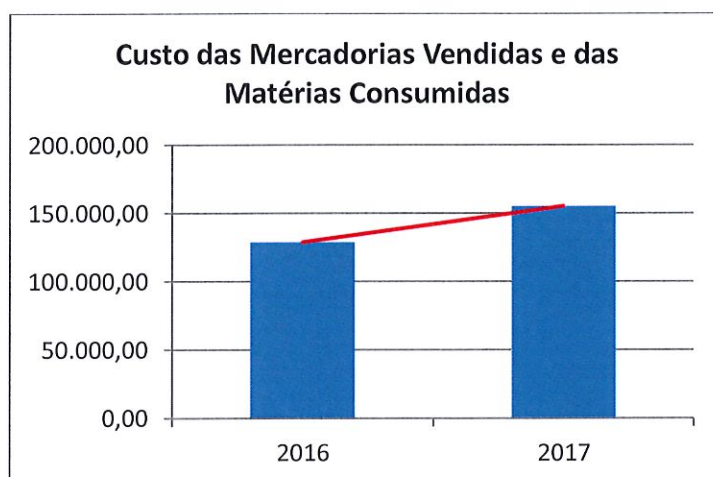
- O acréscimo de 78% da rubrica Vendas e Serviços Prestados, justificado pelo aumento do número de utentes nas respostas CATL, CEAC e sobretudo Residência Sénior.



- O Aumento de 46% da rubrica Subsídios, doações e legados à exploração é fruto de subsídio à exploração proveniente da Câmara Municipal da Maia, uma vez que os Acordos de Cooperação se mantiveram e apenas tiveram um crescimento insignificante em termos de valor.

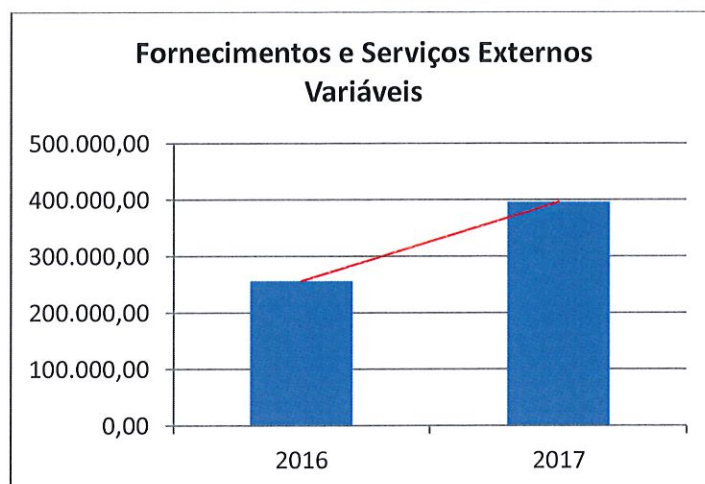
- A rubrica Outros Rendimentos teve um crescimento de cerca de 6%

- A rubrica de Outros Gastos teve um decréscimo de cerca de 9%.
- A rubrica de Custos das Mercadorias Vendidas e Matérias Consumidas teve um crescimento de cerca de 20%. Esta rubrica reporta-se genericamente à aquisição de géneros alimentares, neste sentido, o aumento da rubrica justifica-se pelo acréscimo de utentes.

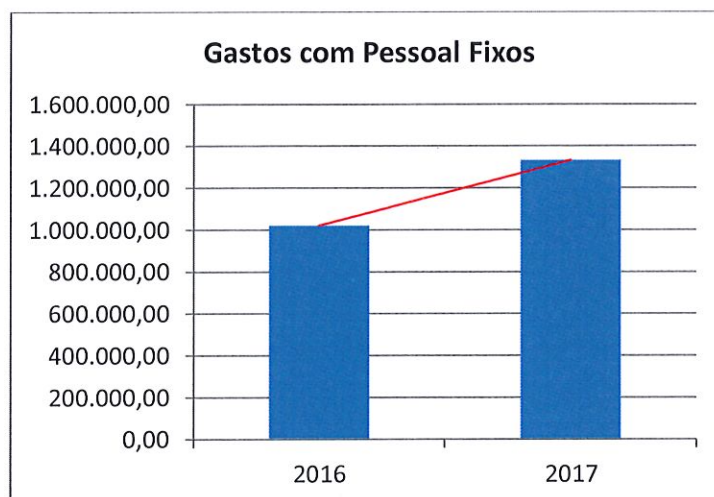


- A rubrica Fornecimento e Serviços Externos teve um crescimento de cerca de 55%, de referir que os gastos com energia e fluídos representam cerca de 30% do total de gastos desta rubrica.

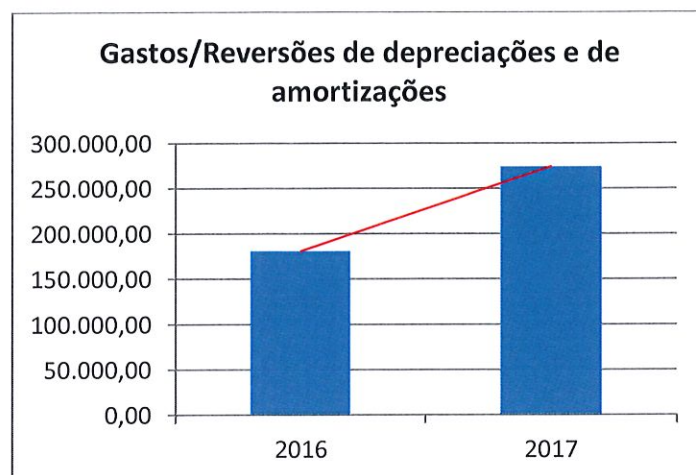
*[Handwritten signature and initials]*



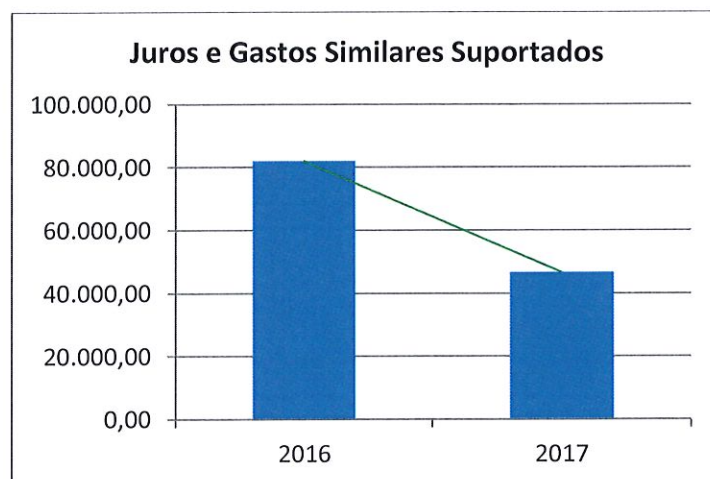
- A rubrica de Gastos com Pessoal aumentou cerca de 31% face ao ano anterior e representa cerca de 60% do volume de negócios.



- A rubrica Gastos/Reversões de depreciações e de amortizações aumentou 51%, dado que estão a ser amortizados todos os investimentos relativos à Residência Sénior.



- A rubrica Juros e Gastos Similares Suportados decresceram cerca de 43%, resultado da regularização do serviço da dívida.





## Considerações finais

Os propósitos das realizações do “ Amanhã da Criança” no decorrer do ano de 2017, transcritos neste documento, materializa um ano de intenso trabalho e do bom desempenho que foi desenvolvido no dia-a-dia pela Direção.

Como sempre o dissemos, muito este trabalho, **e como deve acontecer**, é efetuado de forma anónima e sem visualização notada, mas revelou-se fundamental para o nosso futuro e para a nossa sustentabilidade económica e financeira e social.

Foram também tarefas grandes e ousadas, aquelas que nos propusemos e que foram efetivamente concretizadas. Tarefas estas, que constituíram um excelente meio de valorização, de serviço e de promoção da nossa Associação no seio da nossa Comunidade Local, pelo que hoje “O Amanhã da Criança” é uma referência, quer ao nível do Concelho, do Distrito e mesmo a nível Nacional.

Assim, a prestação de contas do trabalho realizado e a consequente avaliação pelos (as) Senhores (as) Associados (as) a que se habituaram a efetuar, mais que um mero imperativo estatutário, é um momento privilegiado para uma reflexão conjunta do “Amanhã da Criança” enquanto Instituição Social que somos e do que queremos continuar a ser, fazendo uma abordagem pensada e refletida, sobre o nosso empenho



individual e coletivo.

Assim, e tendo em consideração o acima exposto, não fora a gestão rigorosa e de excelência que efetuámos, ao longo de 2017, nomeadamente no controle da despesa corrente primária, o nosso resultado líquido seria, sem dúvida, diverso.

As contas de gerência refletem e é-vos apresentado um Resultado Líquido positivo de 95.874,12€, do qual fazemos a seguinte proposta.

### **Resultado líquido do exercício - Proposta**

“O Amanhã da Criança”, apresenta nas suas contas do exercício de 2017, um resultado líquido positivo de 95.874,12€, que propomos tenha a seguinte aplicação:

Transferência da totalidade para a conta de Resultados Transitados.

**Maia, 13 de Março de 2018**

**A Direcção**

José Manuel dos Santos Correia – Presidente

Leonel da Silva Oliveira Fonseca

Eurico Gonçalves Martins

Manuel Norberto de Sousa Gonçalves

Manuel Correia

Vitor Alves Pereira Magalhães

João Elísio Pereira Carvalho

Pedro Miguel Soares Pereira